

中天文化的核心

核心理念：
企业使命：真心缔造美好家园
企业愿景：成为具有核心竞争力和可持续发展能力的大型企业集团
企业精神：立志中天 追求卓越
经营理念：正道经营 客户至上



内部刊物 欢迎交流

中天控股集团2019年度 项目经理培训（武汉站）顺利举行

本报讯 5月10日-11日，以“加快推进项目管理体系建设 切实提高项目管理水平”为主题的中天控股集团2019年度项目经理培训（武汉站）在武汉楚天粤海大酒店圆满举行。来自建设集团各区域公司及产业集团、产业链子公司项目经理共165人参加了此次培训。

10日上午，全体参训人员合唱《中天之歌》，拉开了此次培训的序幕。建设集团董事长庄严，首先带领全体参训人员回顾了楼永良董事长题为《适应新的市场需求，打造新的项目管理能力》的重要讲话，并勉励全体项目经理进一步了解市场的新变化、客户的新需求、技术的新发展，为中天共同的事业不断奋斗。

建设集团副总裁王锋以《建筑业发展趋势及客户管理》为主题，从当前建筑业经济环境、行业发展趋势和客户关系管理三个方面，为参训人员详细分析了行业环境与前景，并结合实际对集团客户关系管理，特别是目前大客户合作面临的问题与挑战进行了深入剖析，并提出了切实可行的解决办法。

随后，控股集团信息化总监钟韶武以《从成本入手，实现项目管理的全面信息化》为题，介绍了中天项目管理信息化系统中的基础信息、合同管理、物资管理、成本管理、财务管理等功能模块，并详细讲解了整体系统流程，并通报了目前该系统在各公司的上线应用情况以及后续规划与设想。

10日下午，建设集团总工程师刘玉涛作了《技术风险防范和提

增效》培训，结合各类风险案例，讲解了各类事故和风险防范方法、BIM创新应用、钢结构住宅体系、实用技术创新等内容。

建设集团工程总监王卫青以“立足当前，面向未来”为题，通过带领大家分析了当前面临的管理痛点，并思考中天该做什么，怎样共同推进等内容，对建筑产品标准模块做法的系统集成与应用作了详细解读。

11日上午，控股集团资金财务部总经理胡国栋以《如何做好项目风险管理和财务管理》为题，通过对前期关键风险、项目签约风险、项目履约风险以及项目会计核算、项目资金管理、项目税收管理等内容讲解，让参训人员对项目风险管理和财务管理有

了更深的认识。

控股集团设计总监陈松来，从深化设计的目的和意义、深化设计流程和标准，并结合龙湖映客广场项目的深化设计案例，与参训人员一起探讨了“先进建造方式下深化设计新方位”这一话题。

11日下午，中天六建直营项目管理公司经营部经理廖炳智、项目经理厉霞君、东北公司项目经理俞洪元、交通集团常务副总经理罗广云，分别就直营项目二次经营落地实施、项目季度评估迎检策划、BIM技术交流、主控项目的团队及工程管理等内容进行了精彩分享。

最后，建设集团总裁吴海涛以《如何打造成“工匠型”项目经理》为题，作重要讲话。吴总指出，“工匠型”的项目经理首先需

储备，是否符合现代行业的相关要求。

二是“能力”，首先要充分认知自己的能力与不足，主动进行培养和加强。此外，吴总认为工匠型项目经理还需要具备沟通、统筹协调、发现和解决问题、实现盈利等多方面的能力。

三是“创新”，也就是摒弃经验主义，打破惯性思维。要有接受新事物的能力，以开放、包容的心态接受新的东西，破除原有的惯性思维。如果一直只用原来的思维来做项目，必然会被市场和行业所淘汰。此外，还必须学会系统性思维，从项目之初就时刻自省，是否已经对项目实施过程中的重要环节了然于胸，统筹安排，不能用碎片化思维，做到哪想到哪。

四是“带队伍”，项目经理首先要充分了解自己的团队，如果管理者了解团队中的每一个人，这必然是一支和潜有活力的团队。现在的90后，00后的占比已在逐步增加，要带好团队，首先对这些年轻人需要给予肯定与认可；其次对工作安排要公平合理；第三点也是最重要的一点是要以身作则，让自己成为团队的榜样。

最后，吴总用“三勤”为此次培训做总结，希望大家在集中培训学习之外，更要做到勤学习、勤思考、勤总结，加强交流学习，自主学习，将学到的内容进行有效的消化吸收，形成自己的东西，同时对工作不断总结、复盘，进行不断的改进。

经理袁素慧针对基金设立、运作及对接孝昌县工商

当天下午，在七里湖项目2019年第一次工作推进会上，七里湖项目公司总经理张坚及相关负责人分别对项目实施情况及施工计划进行了汇报。事业部相关负责人也分别作了发言。嘉祥投资总

万科汉口传奇K4项目 5#6#7#8#主体结构封顶

本报讯（通讯员 苏瑾）5月15日，中天六建万科汉口传奇K4项目5#6#7#8#主体结构顺利封顶，标志着该工程建设取得了阶段性成果。

该项目由6栋47-57层超高层，2栋18层高层，1栋独立商业，1栋幼儿园组成，总建筑面积25.2万。做为中天建设与武汉万科的首个战略大总包合作项目，传奇K4项目部坚持精益策划，实施过程品质管控；推行精装全穿插、集中加工和专业配送等建造方式；成功举办了“湖北省质量安全现场会”，观摩人数达5000余人，部厅领导多次莅临现场指导。

项目部将以结构封顶为新起点，继续践行标准化管理，提升施

工品质，高效优质履约，创建优质和客户满意工程。

建设集团工程总监王卫青到中天六建检查指导工作

本报讯（通讯员 王琼禹）5月10日-11日，建设集团工程总监王卫青来到中天六建，对工程管理现状 & 区域项目管理标准化推进和落实情况进行检查指导。

10日上午，王总在六建副总经理姜晓峰的陪同下，分别到万科汉口传奇K4项目和龙阳碧桂园优璞城项目进行检查指导。并与项目部相关人员就项目深化设计的应用、标准化精益建造体系的实施、项目实施过程中工程管理的难点和痛点问题进行了交流和指导。王总对上述项目在精益建造体系方面取得的成绩及在业主中引起的良好反响表示肯定，同时就项目标准化实施中痛点问题的改进提出了更高要求。

11日上午，王总与六建副总经理姜晓峰，副总工程师杨利剑、总经理助理官泽章及各部室主管，围绕项目管理标准化推进进行了研讨。会上，各部室主管分别从土建到装饰的深化设计、产业链协同、劳务生产管理、安全管理、人力资源等方面，结合



各自工作中遇到的难点及痛点问题进行了汇报。王总在详细听取汇报后，对各类问题进行了针对性解答。同时，王总对现阶段项目管理标准化中模块化做法的研发和应用，项目标准化管控体系



的建立做了详细讲解和宣贯。最后，王总要求紧紧围绕“优质、低价、能赚钱”经营方针，项目管理标准化的优化和推进需要从现场和问题出发，根据问题聚焦模块，寻找系统解决方案。标准化的推进要从标准模块做法、项目管控体系、服务支撑平台的建立三个方面进行优化。公司管理者的角色定位要从检查监督者，向解决方案提供者、检察监督者进行转变，控制实施的过程，通过标准化的行动形成明确的责任、功能就位，达成标准简单化的结果，不断推进区域项目管理标准化的改进提升。

中六建召开上半年项目管理标准化推进交流会



本报讯（通讯员 陆明扬）5月17日，中天六建上半年项目管理标准化推进交流会在公司五楼会议室顺利召开。六建副总经理姜晓峰、副总工程师杨利剑、工程、技术、生产部门人员以及碧桂园优璞城、碧桂园凤凰湾、万科金域国际、顶琇西北湖、景瑞白沙洲项目骨干共计30余人参加。

首先，顶琇西北湖、碧桂园优璞城、白沙洲景瑞等5个项目部代表，围绕中天集团精益建造汇报了项目亮点策划，以及现阶段准备情况，下一步工作计划。副总工程师杨利剑在听取汇报后表示，技术研发部将配合全过程跟踪指导。副总经理姜晓峰对各部门优秀做法给予了充分的肯定，并逐

一做了点评。同时提出三点要求：一是现场加快推进速度，保证5月底能满足观摩要求；二是标杆项目结合自身特点，梳理亮点特色；三是区域内部各项目之间要加强沟通学习，相互借鉴，取长补短，标杆项目要做好火车头作用，带动整个区域公司项目稳步发展。

本年度首次产业链子公司劳资、法务培训交流会圆满举行

本报讯（通讯员 周瑞）5月16日，中天六建产业链子公司劳资、法务”培训在公司5楼顺利进行，此次培训由天六建法务生产部组织，各产业链子公司的人事、综办等管理人员20余人参加。

培训开始，六建总经理助理官泽重申了此次培训的意义和重要性，并表示以后应继续积极搭建六建内部人事、劳务、法务的交流和

学习。法务生产部周瑞首先对劳务管理、派遣、社保等方面的工作做了一系列讲解，并对二级公司中遇到的问题进行了讲解，通过列举多种案例以及现场互动的方式，让与会人员对工伤认定有了更深刻的理解。

最后，法务生产部经理于新凯在发言中对近期出现的人员管理问题进行了总结，并希望后续与产业链子公司相关管理工作的人员保持长期、持续的交流。

此次培训是产业链子公司与法务生产部的首次面对面深入集中交流，会中讨论解析了工作中遇到过的各种疑难问题及隐患风险，使大家对工人管理、保险理赔、劳动关系及劳务派遣等方面工作有了更加深刻的认识和理解，为人员管理提供更多帮助和依据，助力提升相关管理水平和工作效率。



此次培训是技术研发部首次针对取证开展的专项培训，培训中解析了考试过程中可能会出现题目并有针对性地进行了讲解练习，使学员对BIM等级考试模式有了全面了解，进行针对性备考，为取证工作减轻了压力，给学员备考带来了动力和信心。

六建优璞城项目召开《湖北省工程质量安全手册》推进工作第二次交流会

本报讯（通讯员 陆明扬）4月30日，湖北省建设工程质量安全监督总站在中天六建承建的优璞城项目召开了《湖北省工程质量安全手册》（简称《手册》）推进工作第二次交流会，中天六建、中建三局、汉阳市政等7家试点企业负责同志参加了会议。

会上，优璞城项目从中天精益建造、绿色施工、智慧工地等方面汇报了手册实施情况。六建工程管理部经理刘威从公司层面汇报了关于手册的组织实施和成果成效。随后，中建三局、汉阳市政等6家企业分别介绍了4月手册试点工作推进情况、5月工作推进计划。

省站副站长董文斌对优璞城项目视频技术交底、绿色施工和智



慧工地做法给予了高度评价，并表示《手册》内容是工作纲领性文件，试点企业要用心推动工作，用心钻研工作，认真思考。安全是今

天，质量是明天，企业的发展要保证今天，追求明天。随后，董站长对7家试点企业提出了两点要求：一是要进一步对手册进行充实、细化

和完善。在实施过程中，要结合我省和企业自身实际特点进行充实、细化和完善，在试点过程中，可以适当增加建筑市场和住宅全装修部分的管理内容。二要创新思路，不拘泥于现有展示方式，从微视频、微电影、纪录片为载体。结合装配式建筑、市政建设，以精益建造与穿插施工等新型建造方式，探索开展产业工人的培养，要改变社会对一线建筑工人的职业认知和看法。

最后董站长强调，住建部对工程质量安全手册高度重视，并对湖北试点工作寄予厚望。希望试点企业发挥带头作用，按照既定工作目标节点抓紧抓好，经常督促落实，以成果说话，以实际行动回应住建部的信任。

首次“BIM等级考试考前专项培训”圆满举行



创建模型和创建模型三个不同的题型入手，为前来参加培训的学员讲解了试题的解题思路、答题方法和在不同试题上如何合理的

分配做题时间。最后，通过对历年真题中典型试题的模拟考试练习加深学员们对考试模式和软件操作的熟悉程度，加强培训的效果。

汉马 乐跑 彩跑

六建同仁健康快乐跑起来

“ 武汉渐渐入夏，随着气温的升高，六建同仁们的运动激情也越来越高涨。武汉马拉松、武汉城市乐跑、宜昌城市彩跑……处处都能看到六建跑团奔跑的身影。六建同仁也以此方式，跑出了快乐，跑出了健康。

武汉马拉松

2019武汉马拉松在三阳路与中山大道交汇口鸣枪起跑，此次比赛共吸引了24000名选手参赛，其中更有我们的中天跑团的健儿们，六建勇士整装待发，精神抖擞，为赛道平添了一道靓丽的风景线。13KM马拉松选手办公室徐博说：“第一次参加汉马，它带给我的是一种青春的鼓动。生活其实就是一场长跑，在人生路上，我也会发扬汉马精神，发扬中天精神，跑好人生每一步！”项目管理公司刘海燕说：“运动是连接我生活与诗的纽带。生活中的艰难困苦，在运动中化解，在运动中消化，运动给我力量，给我毅力，给我精神动力！”



中天司歌 唱响中天 湖南分公司“司歌大赛”精彩开唱

本报讯（通讯员 谭慧）“有一支歌，在心中涌动，飞扬旗帜，编织理想彩虹。”4月16日下午，在湖南分公司会议室，一首首中天司歌一次次回荡，唱响“中天司歌颂唱中天”的预选舞台。

《中天之歌》自填词谱曲以来，其催人奋进的华美乐章、铿锵有力的写实歌词为中天人所喜爱和传唱。作为企业文化的艺术载体，激励着中天人向着成为具有核心竞争力和可持续发展能力的大型企业集团的企业愿景迈进。为弘扬企业文化进一步展现良好的中天精神风貌，湖南分公司组织了本次司歌比赛预选。

歌声朗朗，掌声阵阵，参赛者们激情高唱唱响中天司歌。同样



的歌曲不同的演绎，着实让整场比赛耳目一新。在一遍一遍饱含深情的传唱中，中天经营理念渐渐融入到每一位员工心中。在激昂的旋律中，中天司歌那鼓舞人心的词曲荡着每一位员工的心灵，在心中播下了理想的种子，让大家浑身充满力量。

武汉城市乐跑

五月的江城，艳阳高照，碧空如洗。武汉园博园内百余名中天劲跑小伙伴与来自武汉全市五千余名乐跑爱好者一起快乐奔跑，致敬建国70周年。此次武汉城市乐跑首次从汉口江滩移师武汉园博园内，六建跑团也紧跟健康的脚步，一路挥洒汗水与欢乐。



宜昌城市彩跑

江风同行，青春为伴，宜昌第二届城市彩跑赛激情开跑，中天六建再次组团参加，为彩跑赛道再添一抹属于中天的明亮黄色，在宜昌滨江公园再展中天风采。70余名中天彩跑小伙伴与来自宜昌全市的2000余名跑者一起为建国70周年喝彩。



张益明项目部组织大学生座谈会

本报讯（通讯员 彭晓玲）4月28日下午三点，张益明项目部召开首次大学生员工座谈会。来自顶 西北湖、欧亚达云商业、青菱村项目部的15位大学生参加此次座谈会。项目经理张益明及执行经理陈小弟出席此次会议，同与会大学生员工进行了亲切座谈。

项目部此次召开大学生座谈会，主要是为了了解大学生员工工作、生活状况及思想动态，沉淀大学生刚入社会浮躁的心态。18届的大学生王杰首先分享了自己到工地从安全员转到施工员的感受，以及自己初定的一个目标：从称职的施工员开始，将学校所学的理论知识，运用到实践中。随后与会大学生们结合自身



岗位，道出了工作中的苦恼，遇到的困难：重复工作的枯燥、施工工艺上的问题、加班久了的厌倦、对班组管理的困惑、生活上的困难等等。同时，对项目日常管理工作也提出一些有价值的建议。来自各项目的项目经理，针对大家提出的问题一一答疑解惑，同时落实解决事宜的责任人。并结合各位大学生制定的目

标，协助制定一系列的实施规划。同时，他们也并结合自身刚进入建筑行业的经历，对比了当年与现在的各种变化，鼓励年青人用实力去实现自我价值，用新的思维方式，新的方法去解决问题。

最后，项目执行经理陈小弟，分享了19年的工作经验，同时指出，大家的目标与实际存在有一定的差距，目前还只是漂浮在现场中，不能做到操作和理论数据的结合。陈经理鼓励大家，做事从源头抓起，通过不断的分析总结，避免问题重复发生，并希望大家成为一个“为在工作中寻找乐趣而工作的人”，体现自己的价值，在乐趣中工作，尽早实现自己的目标。

母亲节 | 六建同仁致敬母亲爱

妈妈，是最柔软又有最有力量的称呼。母亲节之际，中天六建湖南分公司、张新跃项目管理部等六建同仁，纷纷以自己的实际行动致敬母爱。

作为建筑现场排头兵，平日埋头工作，和家人相聚时间甚少。妈妈是我们最亲近的人，妈妈也是我们最容易忽略的人。湖南分公司邀请杜洪涛项目部副经理郭益清、怀化碧桂园二期二标段号长唐帅、卓越千山外实习生张超群为代表，记录他们真实的一天，视频在母亲节当天传送给

管理人员妈妈，希冀在这个母亲节，通过视频，可以更加了解儿女的心意。

与此同时，分公司机关人员也齐聚会议室，将与母亲合影留念制作成相册。过程中，大家仿佛又回到了过去的场景，重温那段美好；也与旁边的人进行分享，诉说当时发生的事。

六建张新跃项目管理部则全员开展“爱要大声说出来”活动，晒出自己与母亲的合影，并对母亲说出自己的心里话，为妈妈送上一份节日祝福。

感恩母亲，感怀母爱！
祝愿天下所有母亲，节日快乐，身体健康！

M O T H E R ' S D A Y